

Bilancio Sociale 2025



FONDAZIONE
CONAD
ETS



Colophon

Fondazione Conad ETS

Sede legale:

Corso Como, 15 - 20154 Milano

Sede amministrativa:

Via Michelino, 59 - 40127 Bologna

Iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore con Decreto Dirigenziale del Direttore del Settore Politiche del Lavoro e Welfare della Città Metropolitana di Milano Raccolta Generale n. 2309, Fasc. n. 8.5/2022/141 del 23 marzo 2022.

Codice Fiscale e Partita IVA: 12265930961

Redatto ad aprile 2026 a cura dello staff di Fondazione Conad ETS



Lettera agli Stakeholder

06

1 Chi Siamo

• La nostra Storia	09
• I Soci Fondatori	10
• Consorzio Nazionale	10
• Conad Nord Ovest	12
• Commercianti Indipendenti Associati	14
• Conad Adriatico	16
• PAC 2000A	18
• I Valori	22
• Target e Stakeholder	24
• La Governance	26



3 Situazione Economica

56

2 Obiettivi e Progetti

• Mission e Numeri	30
• Progetti 2025	32
Formazione e Inclusione	34
Sport e inclusione	45
Progetti dei singoli soci fondatori	48

4 Nota Metodologica

57

5 Relazione dell'Organo di Controllo

58



Lettera agli Stakeholder

Care lettrici e cari lettori,

siamo felici di presentarvi la terza edizione del nostro Bilancio Sociale: un'occasione importante per condividere il percorso della Fondazione e i risultati raggiunti in poco più di tre anni di attività. Un cammino che ci ha portati a co-progettare numerose iniziative sociali, capaci di generare un impatto concreto e diffuso su tutto il territorio nazionale.

Abbiamo scelto fin da subito di mettere al centro dei nostri interventi i giovani, investendo sia in progetti di formazione, sia in attività di supporto a chi si trova in condizioni di maggiore fragilità, siano esse fisiche, psicologiche, economiche o sociali.

In ambito formativo, il nostro Progetto Scuola, realizzato con Unisona, è arrivato alla sua terza edizione e continua a offrire agli studenti di tutta Italia cicli gratuiti di incontri in live streaming dedicati a temi di forte rilevanza sociale. L'obiettivo è quello di sensibilizzare le nuove generazioni sulle principali emergenze del nostro

tempo, fornendo loro strumenti di conoscenza per essere più consapevoli del contesto sociale in cui si trovano. Nel corso delle prime tre edizioni, questi eventi hanno coinvolto oltre 700mila ragazzi provenienti da più di 3.500 istituti superiori di tutta Italia. A questi si sono aggiunti oltre 100mila studenti raggiunti grazie a ProgettoRispetto!, l'iniziativa contro la violenza di genere sviluppata con il supporto fondamentale della Polizia di Stato. Accanto alla formazione, grande at-



Luca Signorini
Presidente



Maria Cristina Alfieri
Segretario Generale e Direttrice

tenzione è stata dedicata ai progetti di inclusione attraverso lo sport. Abbiamo sostenuto ragazzi con disabilità, collaborando con Fispes nell'organizzazione di raduni nazionali per minorenni, e abbiamo offerto opportunità a giovani che vivono in contesti sociali complessi o in famiglie con difficoltà economiche, promuovendo attività sportive gratuite insieme al Centro Sportivo Italiano e a Fondazione L'Albero della Vita ETS.

Il nostro impegno si è esteso anche al tema dell'inclusione lavorativa, grazie al percorso formativo gratuito realizzato con Piazza dei Mestieri, e alla valorizzazione dell'espressività giovanile, attraverso il progetto Timeless School Contest, che porta la musica all'interno delle scuole come strumento di crescita e partecipazione.

Tutte queste iniziative sono il frutto di un lavoro di co-progettazione con numerosi partner. Per la Fondazione,

fare rete non è solo un metodo, ma un valore fondante, tanto da essere richiamato esplicitamente anche nel nostro Codice Etico, che raccomanda il dialogo e la collaborazione con enti del terzo settore, istituzioni, università e imprese, in Italia e all'estero.

Crediamo infatti che l'impatto di ogni progetto sociale possa crescere solo grazie al contributo di più attori. Per questo i nostri interventi sono pensati per evolvere nel tempo, coinvolgendo nuovi partner e ampliando il numero di beneficiari. Siamo convinti che solo un lavoro di squadra, condiviso e strutturato, possa contribuire in modo significativo al miglioramento del benessere delle nostre comunità.

Luca Signorini
Maria Cristina Alfieri



La nostra storia

Fondazione Conad ETS è l'ente no profit del terzo settore costituito a febbraio 2022 dalle cinque Cooperative Conad e dal **Consorzio Nazionale**. Espressione dei valori e dei principi mutualistici che fondano il Sistema Conad, la Fondazione nasce come ulteriore strumento al servizio delle Cooperative e dei Soci per sistematizzare, valorizzare e rendere ancora più efficace il loro impegno a favore delle comunità. Ha appena tre anni di vita, ma alle spalle oltre 60 anni di storia: la sua nascita è solo l'ulteriore passo di **un cammino che Cooperative e Soci Conad hanno intrapreso fin dalla loro origine, nel 1962**, quando hanno deciso di aggregarsi per raggiungere insieme

importanti obiettivi economici e sociali. In oltre **60 anni di attività** l'inarrestabile crescita economica, che ha portato Conad a diventare la prima insegna della grande distribuzione in Italia, non è mai stata disgiunta dall'attenzione a far crescere le comunità in cui i negozi erano presenti, dando un sostegno economico importante a progetti sociali, ambientali, culturali, didattici e sportivi. **La nascita di Fondazione Conad ETS ha aperto quindi un nuovo capitolo della storia del Sistema Conad**, ulteriore conferma della centralità delle persone, dei territori e delle Comunità in cui opera ogni giorno. La Fondazione è un'ulteriore dimostrazione che il **payoff 'Persone oltre le cose' non è uno slogan, ma un impegno concreto**.

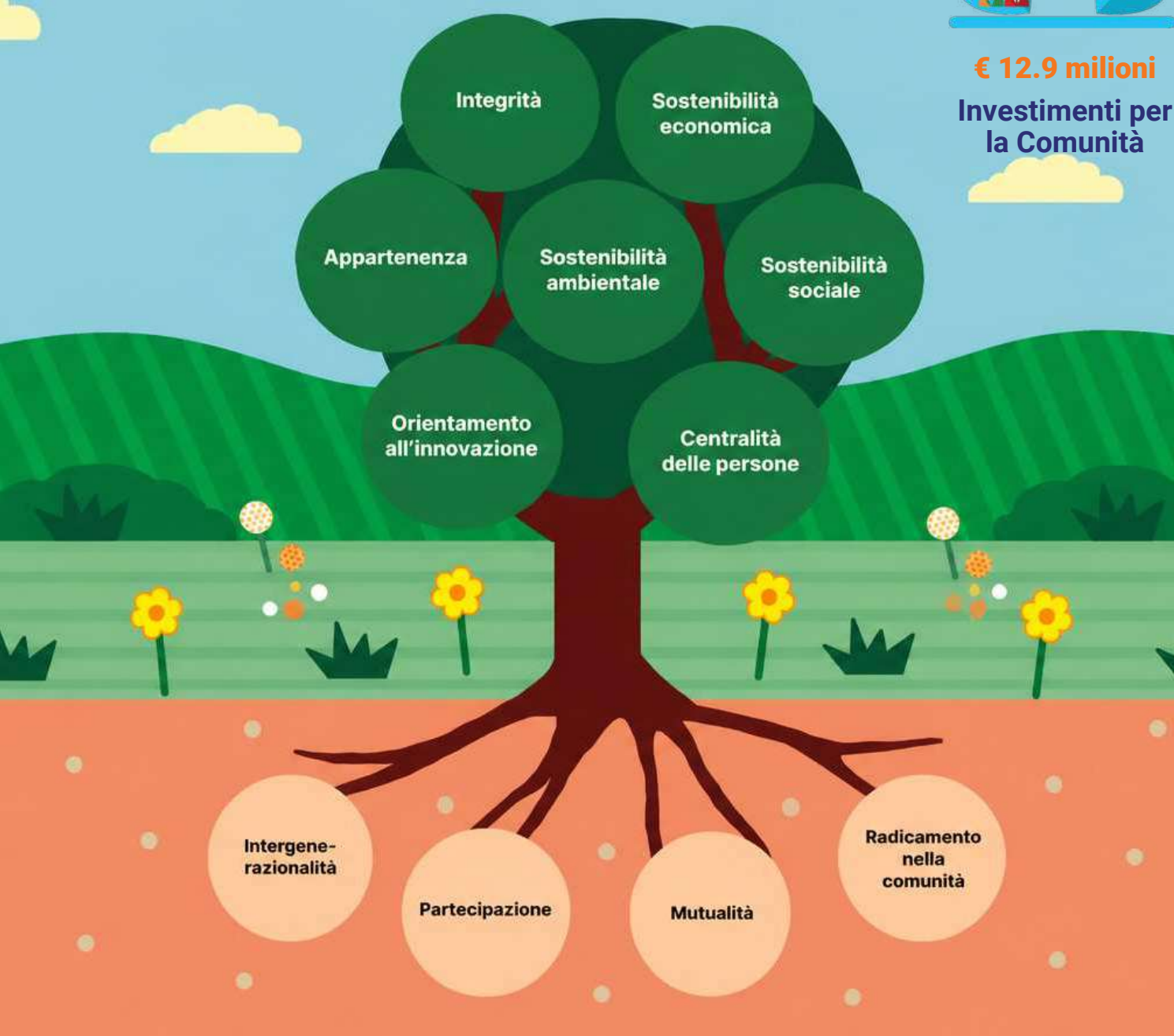




Consorzio Nazionale



€ 12.9 milioni
Investimenti per
la Comunità



Conad, **Consorzio Nazionale Dettaglianti**, organo di regia del Sistema Conad, è costituito dalle cinque Cooperative associate, che ne esercitano la governance attraverso il Consiglio di Amministrazione: Conad Nord Ovest, Conad Centro Nord, Commercianti Indipendenti Associati, PAC 2000A e Conad Adriatico. L'impegno verso le Persone e le Comunità è un elemento identitario di Conad e si concretizza in progettualità a livello nazionale e territoriale, in un'ottica di responsabilità diffusa, prossimità e impatto sociale misurabile. In questo quadro, il Consorzio contribuisce a sostenere e coordinare iniziative in ambito educativo, culturale, sportivo e solidale, in coerenza con i valori mutualistici che caratterizzano il Sistema Conad.

Scuola e nuove generazioni

Nel 2025 prosegue con continuità l'impegno a favore delle nuove generazioni, attraverso progetti dedicati alla scuola e alla crescita culturale e sociale dei più giovani. Le iniziative promuovono consapevolezza, partecipazione attiva e sviluppo del pensiero critico, contribuendo alla formazione di cittadini responsabili. Tra queste, "Scrittori di Classe" valorizza la lettura e la scrittura come strumenti di espressione, inclusione

e crescita personale, mentre "Insieme per la Scuola" permette agli istituti scolastici di accedere gratuitamente a materiali didattici e strumenti tecnologici indispensabili.

Solidarietà, inclusione e coesione sociale

L'azione di Conad si estende anche ai temi della solidarietà e dell'inclusione sociale, con interventi mirati al sostegno delle persone in condizioni di fragilità. Le iniziative, sviluppate in collaborazione con enti e associazioni del territorio, rafforzano le reti di prossimità e valorizzano il contributo del terzo settore. In questo ambito rientrano la collaborazione con la Lega del Filo d'Oro e le raccolte fondi a favore di progetti sociali, sanitari e di ricerca.

Sport come leva di inclusione e benessere sociale

Infine, lo sport è riconosciuto come leva fondamentale per il benessere e la coesione sociale. Attraverso "Sosteniamo il Futuro dello Sport" e la partnership con il Giro d'Italia, Conad promuove inclusione, sani stili di vita e valori educativi, con particolare attenzione alle nuove generazioni e al rafforzamento del tessuto sociale dei territori.

Conad Nord Ovest



€ 4.56 milioni
**Investimenti per
la Comunità**



18 città
**coinvolte nei
progetti di
Fondazione**

Conad Nord Ovest è la Cooperativa di dettaglianti che associa gli imprenditori Conad dei territori di Piemonte, Valle D'Aosta, Liguria, Emilia (prov. di Bologna, Modena e Ferrara), provincia di Mantova, Toscana, Lazio (Roma e Viterbo) e Sardegna. Con 342 Soci, 588 punti vendita e 19.500 collaboratori, Conad.

Nord Ovest ed i suoi soci operano responsabilmente per rispondere alle necessità dei clienti e delle comunità locali e per generare valore e servizi su tutti i suoi territori. Conad Nord Ovest è una comunità di persone guidata dai valori della mutualità e della solidarietà. A testimoniare questo impegno, **nel 2025 Cooperativa e Soci di Conad Nord Ovest hanno investito 4,56 milioni di euro in iniziative per la comunità** (al netto delle attività svolte insieme a Conad e Fondazione Conad ETS e delle attività antispreco), **in progetti di solidarietà, ma anche per sostenere lo sport e la cultura con una particolare attenzione alla scuola e alla formazione**. Moltissime a questo proposito le iniziative realizzate, a partire da quelle per la promozione della parità di genere e il contrasto a ogni forma di violenza e discriminazione. La grande campagna di raccolta fondi realizzata in collaborazione con D.i.Re- donne in rete- ed Ethical Fashion Initiative (EFI), ha permesso, negli ultimi 4 anni, di donare complessivamente oltre 390.000 euro a oltre 40 centri antiviolenza presenti nei territori in cui opera la Coope-

rativa ed è anche proseguito il percorso di sensibilizzazione con l'istallazione di Panchine Rosse donate dai soci. È poi stato rinnovato, come ogni anno, l'impegno a favore dell'iniziativa di collezionamento solidale natalizia che in Conad Nord Ovest ha raggiunto nel 2025 la cifra record di 1.267.600 euro, interamente donati a 8 eccellenze pediatriche e progetti dedicati nei territori della cooperativa. Ricordiamo inoltre le numerose iniziative a sostegno delle famiglie e l'impegno al fianco delle Caritas locali, degli empori solidali e di numerose onlus per dare sostegno alle persone fragili e per la riduzione dello spreco alimentare. Nel 2025 sono stati recuperati e donati 609.228 kg di beni alimentari pari ad un valore di circa 2,74 milioni di euro. Conad Nord Ovest insieme ai propri Soci si impegna anche a sostenere importanti iniziative per la scuola e le nuove generazioni, per la diffusione dello sport giovanile ed inclusivo e la promozione della cultura, che costituiscono ormai degli appuntamenti consolidati: dal Campionato di Giornalismo con il gruppo QN, al progetto di alternanza scuola-lavoro Scuola2030 promosso dal gruppo Sae. Ricordiamo inoltre i programmi Insieme per la Scuola e Scrittori di Classe, fino all'impegno al fianco delle principali associazioni sportive locali. Lo sport ha un potere speciale: avvicina le persone, abbatte le barriere, insegna il rispetto e promuove uno stile di vita sano.

Conad Centro Nord



€ 1.35 milioni
**Investimenti per
la Comunità**



12 città
**Città coinvolte
nei progetti di
Fondazione**

Nata nel 1963, Conad Centro Nord opera in Lombardia e in Emilia-Romagna con punti vendita in oltre 15 province. L'impegno sociale è parte integrante della storia della Cooperativa, con l'obiettivo di essere un punto di riferimento per le comunità. **Nel 2025 gli investimenti a favore della comunità sono stati pari a € 1.35 milioni di euro, suddivisi tra contributi alla Fondazione Conad ETS, erogazioni liberali, iniziative charity e iniziative territoriali, a conferma di un impegno strutturato in diversi ambiti: del sociale, della cultura, dello sport e della solidarietà.**

In ambito educativo, Conad Centro Nord ha sostenuto progettualità rivolte alle scuole e ai giovani, favorendo momenti di confronto su temi attuali. Ad esempio la collaborazione con Gazzetta di Reggio per il progetto Scuola 2030, che coinvolge gli studenti in percorsi di sensibilizzazione, orientamento e cittadinanza attiva. Sul fronte culturale, la Cooperativa ha rinnovato il supporto ad eventi territoriali, tra cui il Festival della Lentezza a Parma, il Barezzi Festival e il VYNI Festival a Reggio Emilia, Fiato ai libri in provincia di Bergamo, creando spazi di partecipazione e dialogo intergenerazionale. In ambito sportivo, Conad Centro Nord ha continuato a sostenere realtà e progettualità capaci di promuovere inclusione e partecipazione, tra cui Reggiana Calcio, con particolare attenzione ai settori giovanile e femminile, la Conad Volley Tricolore, il CUS Milano Rugby e la Special del Parma Calcio che coinvolge ragazzi con disabilità. Tra le iniziative di maggiore rilevanza si conferma la Conad Cup, giunta alla sua 14ª ed., che ha coinvolto circa 3.000 bambini e squadre

provenienti da più province, rappresentando un'occasione di aggregazione per le famiglie e le comunità locali. Inoltre, si è avviata la partnership con il Colnago Cycling Festival, all'interno della quale è stata realizzata la Conad Junior Bike, un'iniziativa dedicata ai più piccoli che promuove lo sport e uno stile di vita sano, così come accade già da anni con la Duathlon Conad Kids organizzata dal Cus Parma, iniziative. Tali iniziative rafforzano il legame tra la Cooperativa e le nuove generazioni. Prosegue inoltre il sostegno alla BAM – Brescia Art Marathon, con attività rivolte anche ai giovani partecipanti. Tra le iniziative di solidarietà, si conferma centrale "Dona una Spesa", progetto di raccolta alimentare diffuso su tutto il territorio della Cooperativa, in collaborazione con i CSV e le associazioni locali, che rappresenta una risposta concreta ai bisogni delle famiglie in difficoltà. A questa si affiancano progetti come l'Anolino Solidale, nell'ambito di Parma Facciamo Squadra, che nel 2025 si è concentrato sul contrasto alla povertà educativa, sostenendo il progetto "Laboratori Compiti" attivo nel parmense offrendo un supporto a circa 900 giovani in 11 Comuni. Prosegue il programma di volontariato d'impresa "Un Giorno Speso Bene" alla VII edizione, che ha visto il coinvolgimento attivo di 100 collaboratori della Cooperativa con 400 h dedicate in attività a supporto del Terzo Settore. Con queste iniziative, Conad Centro Nord conferma il proprio ruolo di attore responsabile e radicato sul territorio, capace di generare valore condiviso e di contribuire alla crescita sociale ed economica delle comunità in cui opera.

Commercianti Indipendenti Associati



€ 1.40 milioni

**Investimenti per
la Comunità**



19 città

**Città coinvolte
nei progetti di
Fondazione**

La Cooperativa Commercianti Indipendenti Associati nasce a Forlì (dove tuttora ha sede) nel 1959, grazie alla volontà di 10 piccoli commercianti locali. La rete associata è presente in Emilia-Romagna (province di Forlì-Cesena, Ravenna, Rimini), Repubblica di San Marino, Marche (province di Ancona e Pesaro-Urbino), Friuli-Venezia Giulia, Milano e alcune province della Lombardia, Veneto e Trentino Alto Adige (in queste due ultime regioni insieme alla associata DAO-Detaglianti Alimentari Organizzati).

Il forte radicamento e l'attenzione alla crescita delle comunità in cui opera sono valori che da sempre guidano le scelte della Cooperativa e dei Soci. Questo si traduce in un impegno concreto verso il sociale, la cultura e lo sport. **Nel 2025 le liberalità esterne di CIA e dei Soci a favore delle comunità sono state oltre 1.40 milioni di euro, ripartiti in diversi ambiti.**

In ambito sociale, si è riconfermato il sostegno a cinque ospedali pediatrici del territorio attraverso l'iniziativa natalizia nazionale di collezionamento solidale, che ha permesso la donazione di 500mila euro (quota CIA e sua rete associata) destinati a progetti a favore dei bambini ricoverati.

Si segnala, inoltre, la nuova edizione ampliata del progetto 'Benessere è equilibrio' che ha consentito di erogare complessivamente 165mila euro a quattro

realità impegnate nella ricerca e cura contro le malattie oncologiche: oltre allo IOR di Forlì per la Romagna, anche IOV di Padova per il Veneto, CRO di Aviano per il Friuli Venezia Giulia e Fondazione Pirozzi di Fano per le Marche.

Forte e consolidato è anche l'impegno verso la lotta allo spreco alimentare, attraverso il recupero delle derrate alimentari ancora buone, ma non più vendibili, destinate a fini solidaristici alle onlus che operano nei vari territori e che le impiegano in mense di beneficenza o in distribuzioni a persone in condizioni di difficoltà.

Non è mancato il sostegno al mondo dello sport, attraverso il supporto a diverse squadre giovanili di varie discipline, tra le quali il rugby (Ruggers Tarvisium, squadra non professionistica che, combinando l'attività fisica all'educazione al rispetto dell'altro tipica di questo sport, avvia alla pratica sportiva i giovani di scuole elementari e medie) e Pesaro Rugby. Sono state inoltre rinnovate le collaborazioni con i vivai giovanili del basket della Reyer di Venezia e della Pallacanestro Forlì 2015.

Anche nel 2025 la Cooperativa e la rete associata hanno sviluppato progetti rivolti alle scuole e alle giovani generazioni, con iniziative che hanno spaziato dall'orientamento al mondo del lavoro ai percorsi di consumo consapevole e promozione di corretti stili di vita.

Conad Adriatico



Persone, territori, comunità. È da qui che prende forma il percorso di Conad Adriatico, una delle cinque cooperative del sistema Conad e realtà di riferimento nella distribuzione nel Centro-Sud Italia. Un percorso costruito nel tempo insieme ai territori, attraverso il lavoro quotidiano dei Soci e una presenza che si rinnova ogni giorno nelle comunità. **Conad Adriatico è presente in cinque Regioni della dorsale adriatica – Marche** (Ascoli Piceno, Fermo, Macerata, Ancona città e parte della provincia), **Abruzzo, Molise, Puglia e Basilicata – oltre che in Albania e Kosovo, con 446 punti vendita e un fatturato di circa 2,35 miliardi di euro.** Una presenza diffusa che contribuisce alla vitalità economica e sociale dei territori in cui opera. Nel 2025, la Cooperativa ha raggiunto una quota di mercato complessiva del 17,64% nelle regioni presidiate (fonte GNLC 2° semestre 2025), confermando un ruolo di primo piano. Conad Adriatico è prima insegna in Abruzzo (31,42%), nelle Marche (20,73%) in Molise (19,45%), in Puglia (12,77%) e in Basilicata (3,13%), e nelle Marche, si colloca tra le principali realtà imprenditoriali regionali, risultando seconda azienda Top nella classifica della Fondazione Aristide Merloni e dell'Università Politecnica delle Marche. Nel 2025, Conad Adriatico e i suoi Soci hanno rafforzato il proprio impegno a favore di iniziative di responsabilità e solidarietà sociale, dando continuità a un lavoro costruito negli anni insieme a una rete ampia di partner. In questo impegno

trovano spazio alcune delle iniziative più rilevanti sviluppate dalla Cooperativa, a partire dagli Empori della Solidarietà – 12 attivi nei territori, realizzati insieme a Caritas Italiana – che rappresentano un riferimento concreto per persone e famiglie in condizioni di vulnerabilità sociale. Spazi in cui il sostegno prende forma ogni giorno, attraverso l'accesso ai beni essenziali e una presenza continua accanto a chi vive situazioni di difficoltà. Lo stesso orientamento si ritrova nelle attività contro lo spreco alimentare e nei progetti di recupero e redistribuzione dei prodotti, portati avanti insieme a Fondazione Banco Alimentare e Croce Rossa Italiana: un lavoro quotidiano che permette di trasformare ciò che può andare perduto in un aiuto immediato per chi ne ha più bisogno. Le nuove generazioni rappresentano una direttrice centrale di questo impegno. Da sempre, Conad Adriatico, grazie al contributo dei Soci imprenditori, sostiene progetti che promuovono lo sport giovanile, l'istruzione, la formazione, la crescita personale e lo sviluppo delle competenze. Iniziative come il Campionato di Giornalismo, Insieme per la Scuola, Scrittori di Classe e "Lezione vien mangiando" sono diventate nel tempo appuntamenti riconosciuti nei territori, capaci di coinvolgere studenti, scuole e comunità in percorsi concreti di crescita. È in questo approccio, fondato sulla cooperazione, che si riconosce la capacità di generare valore e restituirlo ai territori, contribuendo a una crescita condivisa.

PAC 2000A



€ 2 milioni
Investimenti per
la Comunità



18 città
Città coinvolte
nei progetti di
Fondazione

PAC 2000A Conad, fondata nel 1972, è oggi la principale cooperativa del sistema Conad per fatturato e ampiezza della rete. Riunisce 1.106 soci e conta oltre 1.500 punti vendita e più di 120 concept store distribuiti in Umbria, Lazio, Campania, Calabria e Sicilia.

Un primato costruito su un modello cooperativo in cui responsabilità e solidarietà si traducono in strumenti concreti di sviluppo e creazione di valore per i territori.

In questo contesto, l'impegno verso la comunità rappresenta un elemento strutturale dell'attività aziendale. Per PAC 2000A fare impresa significa instaurare un dialogo continuo con le realtà locali, intercettandone bisogni e fragilità e contribuendo attivamente al rafforzamento della coesione sociale.

Nel 2025, le donazioni complessive nelle cinque regioni hanno sfiorato i 2 milioni di euro, confermando la centralità di questo impegno.

Tra le collaborazioni più rilevanti emerge quella con il Banco Alimentare, che ha trasformato la gestione delle eccedenze in un sistema strutturato di redistribuzione.

La logistica della grande distribuzione diventa così anche infrastruttura sociale, capace di recuperare risorse e restituirle alle comunità.

Questo percorso ha trovato un'ulteriore evoluzione nel progetto "Conad non vuole sprecare", avviato a fine 2024, che introduce un modello integrato e sempre più tracciabile di recupero lungo l'intera filiera.

Nel solo 2025, l'iniziativa ha consentito di donare oltre 73.000 kg di alimenti.

Accanto a questo asse, la Cooperativa promuove numerose iniziative solidali che coinvolgono clienti, enti locali e organizzazioni del terzo settore.

La campagna di collezionamento solidale ha destinato oltre 1 milione di euro agli ospedali pediatrici, mentre prosegue il sostegno a realtà impegnate nel contrasto alla povertà e all'esclusione sociale.

Parallelamente, PAC 2000A investe nella valorizzazione culturale e sociale dei territori, sostenendo eventi come Umbria Jazz e il Cous Cous Fest, intesi come occasioni di inclusione e sviluppo locale.

Centrale è anche l'attenzione alle nuove generazioni: attraverso progetti educativi come "Scrittori di Classe" e "Cronisti in Classe" e il sostegno allo sport giovanile, la Cooperativa promuove competenze, creatività e partecipazione, rafforzando il proprio ruolo di attore responsabile nelle comunità.



I valori di Fondazione Conad ETS guidano il suo agire e le persone che vi operano nel perseguimento delle sue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

La Fondazione si ispira e aderisce ad alcuni principi che rappresentano un forte ancoraggio ideale:

- la Convenzione per la salvaguardia dei Diritti dell'Uomo e delle Libertà fondamentali del 1950;
- la Tavola dei principi cooperativi formulata dall'Assemblea Fondazione internazionale nel 1995;
- la Carta dei Diritti Fondamentali dell'Unione Europea del 2000;
- i 10 principi del Global Compact formulati dall'ONU nel 2000, finalizzati a promuovere una imprenditorialità responsabile di fronte alle sfide della globalizzazione.

Solidarietà, uguaglianza, integrità, competenza, rispetto dei valori democratici

e sostenibilità sono i valori fondamentali espressi attraverso le attività quotidiane di Fondazione Conad ETS e nel Codice etico di cui si è dotata. In particolare, la Fondazione si impegna a rispettare le seguenti direttive:

1. Principi solidaristici e attività di interesse generale

La Fondazione persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, ricercando il dialogo e la collaborazione con altre Fondazioni, Associazioni, Istituzioni, Imprese, Università.

2. Legalità e rispetto dei valori democratici

Nessun comportamento contrario alla legislazione vigente, alle normative dell'Unione Europea, allo Statuto sociale o al Codice etico, anche se motivato dal perseguimento di un interesse della Fondazione, può considerarsi giustificato.

3. Diligenza, competenza e professionalità

La Fondazione considera di fondamentale importanza lo svolgimento delle prestazioni professionali da parte del

personale dipendente e dei collaboratori secondo diligenza, competenza, professionalità ed efficienza.

4. Uguaglianza

La Fondazione considera il principio di non discriminazione un valore fondamentale nell'ambito di ogni relazione, sia interna sia esterna.

5. Sostenibilità

La Fondazione considera fondamentale pensare al proprio sviluppo nel rispetto della sostenibilità delle risorse ambientali, economiche e sociali.

Ogni processo deve tener conto che lo sfruttamento delle risorse, gli inve-

stimenti e lo sviluppo tecnologico devono tendere a valorizzare non solo il potenziale attuale, ma anche quello futuro per assicurare il soddisfacimento dei bisogni della generazione presente senza compromettere la possibilità delle generazioni future di realizzare i propri.

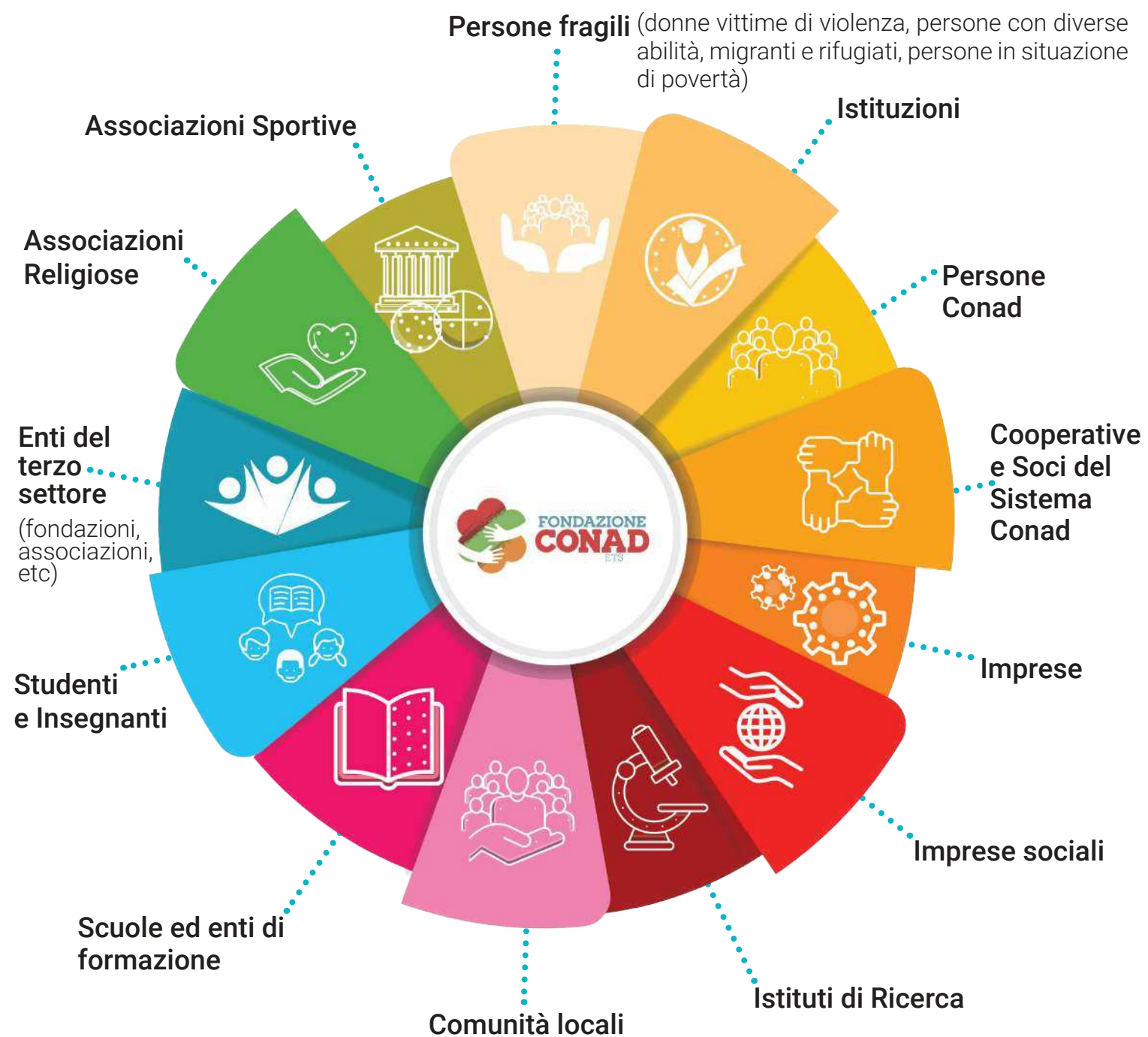
La sostenibilità a cui vuole tendere la Fondazione è Ambientale, Economica e Sociale ed è intesa come un processo continuo dove queste tre dimensioni fondamentali interagiscono tra loro e sono interdipendenti: il modello a cui fare riferimento sono gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 dell'ONU.



Target e Stakeholder

I nostri target di riferimento

I nostri principali target di riferimento sono le persone delle comunità in cui è capillarmente presente il Sistema Conad: **obiettivo della Fondazione** è migliorare il livello di benessere di tutti i cittadini, con particolare riguardo a quelli che si trovano in situazioni di disagio e fragilità.



N.B: Le specifiche attività di coinvolgimento dei diversi Stakeholder sono illustrate nel capitolo 2 relativo ai progetti 2025.



Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è composto dal Presidente, dal Segretario Generale e da undici Consiglieri, nominati dai Soci Fondatori. Il suddetto organo compie ogni atto inerente l'amministrazione e la gestione della Fondazione, delineandone gli indirizzi programmatici e strategici, e individua i contributi a carico dei Fondatori e dei Partecipanti definendone le modalità e i tempi di contribuzione. I consiglieri rimangono in carica fino all'approvazione del bilancio del terzo esercizio successivo alla loro nomina.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il Presidente del CDA di Fondazione Conad ETS è anche il rappresentante legale dell'Ente di fronte a terzi. È eletto dal Consiglio, rimane in carica per tre anni ed è rieleggibile. Ha la competenza di convocare il CDA e di compiere tutti gli atti di ordinaria amministrazione nonché quelli di straordinaria amministrazione, previa autorizzazione del Consiglio.

* Consiglieri

Maria Cristina Alfieri
Adamo Ascari
Francesco Avanzini
Emiliano Ciaschetti
Antonio Di Ferdinando
Ivano Ferrarini
Mauro Lusetti
Giovanni Mastrantoni
Luca Panzavolta
Maurizio Pelliconi
Luca Signorini
Roberto Toni
Danilo Toppetti

Presidente

Luca Signorini

La Struttura Operativa

Il Segretario Generale

Il Segretario Generale, nominato dal CDA, resta in carica per la durata del Consiglio e ne attua le disposizioni, svolgendo le funzioni da questo affidategli. Inoltre, provvede all'istruzione delle deliberazioni da sottoporre al CDA e supervisiona i programmi di spesa, la rendicontazione e la valutazione dei progetti.

Il Direttore Operativo

Il Direttore Operativo, nominato dal Consiglio di Amministrazione, sovrintende all'andamento gestionale della Fondazione, curandone l'organizzazione e gestendo il personale.

L'Organo di Controllo

L'Organo di Controllo è diventato monocratico con la modifica dello statuto nel maggio 2025. Vigila sull'osservanza della legge, dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento.

Segretario Generale e Direttrice

Maria Cristina Alfieri

Organo di controllo

Giorgio Magnanelli

* Le persone indicate sono state designate a maggio 2025

2. Obiettivi e Progetti



Mission e Numeri

Aiutiamo i giovani, soprattutto i più fragili, per rinforzare le catene delle nostre comunità. I nostri progetti sono indirizzati ai giovani in formazione, con fragilità fisiche, con difficoltà economico-sociali, per i giovani nel lavoro e i giovani in carcere.

«Una catena è forte
quanto il suo anello più fragile»
Christiaan Barnard

Giovani nel lavoro:

- Welfare Che Impresa!
- Formazione e inclusione giovani

Giovani con difficoltà economiche sociali:

- Torneo degli oratori: Tutti In Gioco
- Sport senza Confini
- Accompagna una famiglia

Giovani in carcere:

- In-tessere
- Sartorie sociali di periferia a/r

Oltre **20 progetti sociali**
attivi in tutta Italia

Oltre **50 partner** di progetto:
istituzioni, enti del terzo settore,
università

Oltre **800mila studenti**
di 3.500 istituti scolastici
raggiunti in tre anni con eventi in
live streaming di sensibilizzazione
su tematiche sociali urgenti

Oltre **20mila giovani** coinvolti in
attività sportive, ricreative, culturali per
includere chi è in situazioni di fragilità
sociale, fisica, economica

Oltre **22mila giovani** 'ascoltati'
attraverso sondaggi IPSOS che in tre
anni hanno raccolto la loro visione su
se stessi e la società

Giovani in formazione:

- Progetto Scuola
- ProgettoRispetto!
- Retail For Impact
- Timeless School Contest

Giovani con fragilità fisiche:

- Sport Never Stop
- Giovani oltre la SM

Progetti 2025





FORMAZIONE E INCLUSIONE

Progetto Scuola

Nell'anno 2025 si è svolta la terza edizione del Progetto Scuola, promosso da **Fondazione Conad ETS** e realizzato da **UNISONA Aps**, un'iniziativa nazionale rivolta agli studenti di scuole Medie e Superiori.

Il progetto offre agli studenti di tutta Italia l'opportunità di partecipare gratuitamente a un ciclo di quattro incontri annuali sui temi sociali e ambientali più urgenti, per sensibilizzarli e renderli più consapevoli del contesto in cui vivono.

Ogni evento è realizzato insieme a un ente di riferimento per il tema trattato e prevede anche l'invio di materiale didattico preparatorio all'incontro live, condotto da rappresentanti autorevoli affiancati da personaggi pubblici notoriamente impegnati nei diversi ambiti di riferimento. A inizio 2025 si sono tenuti gli ultimi tre degli eventi del programma dell'anno scolastico 2024/25.

Il 16 gennaio 2025, durante l'incontro **"Essere e malessere social"** con **32.500 studenti** collegati si è discusso di come usare la tecnologia in modo consapevole, equilibrato e informato, senza lasciarsi sopraffare o manipolare dai suoi effetti potenzialmente negativi. Mentre il **12 febbraio 2025, l'incontro "Sessualità e affettività"** ha proposto una riflessione su tematiche delicate come l'identità di genere, l'intimità sessuale e il piacere, la prevenzione della violenza, l'esposizione alla pornografia e il suo impatto.

La quarta edizione proposta per l'anno 2025-2026 ha previsto due incontri nel 2025.

Il primo **"Dire Fare Sostenibile- Chi vuole la pace prepari la vita"** si è tenuto il **15 ottobre 2025: gli ospiti hanno dialogato con più di 30mila studenti collegati da oltre 200 istituti scolastici**, riflettendo sulla necessità di un piano di pace che parta dal basso, un modello di sviluppo fondato su giustizia ambientale, equità sociale e cooperazione in grado di trasformare la so-



stenibilità in strumento di coesione e futuro condiviso. **Il secondo, svoltosi il 10 dicembre 2025, "Humans: in difesa dei diritti umani", ha visto 33.000 studenti collegati in live streaming da oltre 300 istituti scolastici.**

Il titolo dell'incontro ha richiamato il filo conduttore dell'intera giornata: riflettere sul ruolo decisivo che le nuove generazioni possono assumere nella tutela dei diritti fondamentali, in un momento storico in cui libertà di espres-

sione, dissenso pacifico e partecipazione civica sono nuovamente oggetto di limitazioni e pressioni in molte parti del mondo.

I prossimi incontri saranno il **10 febbraio 2026, dove si parlerà di bullismo e mediazione riparativa con Gherardo Colombo e il cardinale Matteo Zuppi**, mentre il **23 marzo 2026 con lo psicologo Matteo Lancini si parlerà del benessere psico-sociale** delle nuove generazioni.

ProgettoRispetto!

Educare al rispetto significa intervenire prima che la violenza prenda forma, lavorando sulla consapevolezza, sul linguaggio e sui comportamenti quotidiani.

È proprio da questa convinzione che nasce ProgettoRispetto!, il portale realizzato da **Fondazione Conad ETS con il supporto della Polizia di Stato**. La piattaforma mette a disposizione gratuitamente per docenti e studenti materiali informativi chiari, concreti e immediatamente utilizzabili, pensati per riconoscere i segnali della violenza, prevenirla e contrastare stereotipi e luoghi comuni che spesso ne sono alla base. Il 2025 ha rappresentato l'anno di lancio del portale ed è stato scandito da momenti particolarmente significativi. Tra questi, il 17 novembre 2025, in occasione della Giornata Internazionale dello Studente, il progetto è stato presentato presso l'aula magna dell'Università Roma Tre.

L'evento ha registrato una partecipazione straordinaria: centinaia di studenti presenti in sala e oltre **100mila collegati in diretta streaming** da scuole di

Progetto Rispetto



tutte le regioni d'Italia.

Un altro momento fondamentale è stato il lancio del docufilm **"Io sono Giulia"** del regista **Luca Pagliari**, reso disponibile gratuitamente dal 25 novembre sul portale **ProgettoRispetto!**

Un contenuto pensato per coinvolgere emotivamente e stimolare riflessione, offrendo uno strumento in più per af-

Scopri di più su
progettorispetto.it



Roma, *Novembre 2025*

frontare il tema della violenza con un linguaggio vicino alle nuove generazioni. A pochi mesi dal lancio, il portale ha già ottenuto risultati rilevanti, con oltre 7mila materiali scaricati e più di 11mila sessioni registrate.

Guardando al 2026, il progetto prevede un ulteriore sviluppo: è in programma un tour del docufilm nelle scuole, ac-

compagnato dalla produzione di nuovi materiali didattici, validati dalla Polizia di Stato e scaricabili gratuitamente dalla piattaforma. Un percorso che punta a consolidare e ampliare l'impatto educativo di ProgettoRispetto!, contribuendo a costruire una cultura del rispetto sempre più diffusa e consapevole tra i giovani.

Welfare, che impresa!

Nel 2025 abbiamo promosso la nona edizione di **"Welfare, che impresa!"**, un programma di capacity building rivolto a start up con alto potenziale di impatto sociale, economico e ambientale. In collaborazione con i nostri partner – **Fondazione Italiana Accenture ETS, IntesaSanpaolo, Fondazione Snam ETS e Fondazione Peppino Vismara** – vengono selezionate e premiate le migliori iniziative di imprenditorialità sociale, capaci di generare effetti positivi in ambiti strategici come il welfare inclusivo,

il contrasto alle disuguaglianze, la salute e l'assistenza, la rigenerazione urbana, la valorizzazione dei territori interni e la lotta alle povertà educative, energetiche e alimentari.

Come **Fondazione Conad ETS**, il **25 settembre 2025** abbiamo conferito un **riconoscimento a Lemons in the room**, una startup innovativa a vocazione sociale, che realizza dispositivi di realtà virtuale per il settore sanitario, con l'obiettivo di alleviare ansia, stress e dolore nei pazienti durante le procedure mediche, migliorandone l'esperienza complessiva e favorendo una maggiore adesione ai trattamenti.



Giovani oltre la Sclerosi Multipla



Il progetto sostenuto da **Fondazione Conad ETS** e realizzato dall'**Associazione Italiana Sclerosi Multipla** si articola in diverse attività, pensate per accompagnare i giovani nel delicato percorso successivo alla diagnosi. In particolare, sono stati attivati percorsi di supporto psicologico dedicati ai neo-diagnosticati, con l'obiettivo di aiutarli ad affrontare l'impatto emotivo della malattia e favorire un migliore adattamento alla nuova condizione. Accanto a questi servizi, sono stati organizzati momenti di incontro informali, come aperitivi e iniziative territoriali promosse dalle **98 Sezioni AISM su tutto il territorio nazionale**, che

hanno favorito la creazione di reti relazionali, lo scambio di esperienze tra coetanei e il confronto diretto con esperti del settore.

Un ulteriore ambito di intervento ha riguardato le attività di informazione e sensibilizzazione nelle scuole, volte a diffondere una maggiore conoscenza della sclerosi multipla e a promuovere una cultura inclusiva tra le nuove generazioni. Grazie a questo progetto, sono stati fatti incontri in oltre **40 scuole**, **sono stati organizzati più di 60 aperitivi per i giovani neo-diagnosticati** e **sono state erogate circa 3.500 ore di supporto psicologico gratuito**.



Formazione e inclusione giovani con Piazza dei Mestieri



Fondazione Conad ETS "in collaborazione con **Piazza dei Mestieri**", ha messo a punto un progetto di formazione e inclusione lavorativa rivolto a giovani disoccupati, con l'obiettivo di offrire loro opportunità concrete di crescita professionale e inserimento nel mondo del lavoro. L'iniziativa prevede un percorso strutturato che consente ai partecipanti di acquisire competenze pratiche e immediatamente spendibili, in particolare nell'ambito dei punti vendita della grande distribuzione organizzata. Il progetto, attivo nel biennio **2025-2026, coinvolge diverse città italiane – Milano, Pescara, Catania, Brescia e Torino – e si rivolge complessivamente a circa 60 giovani**

corsisti. Attraverso un ciclo di **formazione di 70 ore**, i partecipanti hanno la possibilità di apprendere un mestiere legato alle attività di vendita, sviluppando competenze operative, relazionali e organizzative fondamentali per lavorare in negozio.

Al termine del percorso formativo, i giovani vengono accompagnati in una fase di inserimento lavorativo, con opportunità di impiego presso i punti vendita Conad o in altri esercizi commerciali del territorio. In questo modo, il progetto non si limita alla formazione, ma si configura come un vero e proprio ponte verso l'occupazione, favorendo l'autonomia e l'inclusione sociale dei partecipanti.

Progetto In-tessere

In collaborazione con l'**Associazione Kayròs**, da **ottobre 2024 ad agosto 2025** si è svolta la seconda edizione di **'In-tessere'**, un progetto innovativo dedicato a ragazzi sottoposti a provvedimenti penali. L'iniziativa ha messo in rete Istituti di **Pena Minorile, Associazioni e Servizi Sociali** di cinque città: **Milano, Torino, Roma, Bari e Palermo**. Si è così offerta ai giovani la possibilità di svolgere laboratori creativi che possono diventare concrete occasioni di lavoro. I ragazzi coin-

volti nel progetto sono stati oltre 50 e si sono impegnati nella produzione di magliette e shopping bag con il logo dell'iniziativa **"Non esistono ragazzi cattivi"**.



Sartorie Sociali di periferia A/R



Il progetto "Sartorie Sociali di periferia A/R" mette in rete sei sartorie sociali per offrire una seconda possibilità a donne vittime di violenza e sfruttamento. L'iniziativa è nata dalla collaborazione di **Fondazione Conad ETS e Made in Carcere**, impresa sociale impegnata da oltre quindici anni nella creazione di opportunità lavorative per donne detenute o provenienti da contesti di vulnerabilità.

La progettualità sostiene il reinserimento lavorativo e sociale di più di **20 donne emarginate dal mondo del lavoro**, in particolare vittime di violenza

o sfruttamento, attraverso un percorso di formazione professionale nel settore sartoriale. Le attività si sviluppano in diversi territori italiani – tra cui **Cagliari, Lecco, Udine, Palermo e Lecce** – con un modello innovativo basato su un percorso di formazione "Andata e Ritorno". Le partecipanti saranno infatti ospitate presso l'hub di **Made in Carcere a Lecce**, dove prenderanno parte a un periodo intensivo di formazione sartoriale.

Qui apprenderanno competenze tecniche e artigianali nella realizzazione di manufatti di qualità, prodotti anche attraverso il riutilizzo di tessuti di scarto e materiali recuperati. Al termine della formazione, le partecipanti torneranno nei propri territori di origine per mettere in pratica le competenze acquisite e contribuire allo sviluppo di nuove sartorie sociali locali, generando opportunità di lavoro, inclusione e sviluppo nelle comunità di appartenenza.



Timeless School Contest

Il **Timeless School Contest** è il primo contest nazionale delle scuole superiori in ambito musicale, nato per valorizzare il talento artistico dei giovani, rafforzare il rapporto tra studenti, scuola e territorio e infondere il coraggio di mettersi in gioco. Con l'anno scolastico 2025-2026, grazie al sostegno di **Fondazione Conad ETS**, è iniziata la prima edizione nazionale che ha coinvolto più di **35 istituti superiori in tutta Italia, 125 artisti e più di 18mila studenti in presenza durante gli eventi**. Il progetto prevede che solisti, band, rapper e DJ si esibiscano duran-

timeless school contest

te le assemblee d'istituto coorganizzate insieme ai rappresentanti delle scuole aderenti: gli studenti artisti si esibiscono davanti ai loro compagni e il pubblico degli studenti vota un finalista che accede alle **Finali Nazionali**. Inoltre, il vincitore del premio della critica avrà la possibilità di partecipare all'**Umbria Jazz nel mese di luglio 2026**.



Accompagna una famiglia

Nato da un'idea di **Fondazione Conad ETS e Caritas Italiana** e sviluppato con il sostegno di **Fondazione Snam ETS**, il progetto **"Accompagna una famiglia"** si propone di offrire un supporto concreto e duraturo alle famiglie più fragili presenti nelle nostre comunità. L'iniziativa si inserisce in un più ampio percorso di inclusione sociale, con l'obiettivo di favorire l'autonomia delle persone attraverso la promozione di uno stile di vita più consapevole. In particolare, affronta temi fondamentali per il benessere quotidiano e lo sviluppo personale, come l'educazione alimentare, energetica e finanziaria, oltre a fornire strumenti utili per l'ingresso e il reinserimento nel mondo del lavoro. I tre partner promotori hanno lavorato in sinergia per coinvolgere e mettere in rete una pluralità di enti del terzo settore, ciascuno portatore di competenze specifiche nei diversi ambiti formativi previsti dal percorso. Tra questi, **Fondazione Azione Contro la Fame e AIRC contribuiscono allo sviluppo dei contenuti legati all'educazione alimentare; FEduf si occupa dell'educazione finanziaria; ATES Parma interviene sul tema dell'educazione energetica; mentre The Human Age Institute supporta i partecipanti nel**



percorso di orientamento e inserimento lavorativo. Le attività del progetto si sviluppano nell'arco di **12 mesi, tra il 2025 e il 2026**, e coinvolgono attivamente **10 Caritas** diocesane oltre ai loro volontari e operatori, le attività sono indirizzate a **100 famiglie** in condizioni di fragilità socio-economica. L'obiettivo è accompagnarle in un cammino di crescita e autonomia, integrando e potenziando i percorsi di sostegno già avviati con le Caritas locali.

Per questa seconda edizione del progetto le diocesi coinvolte sono: **Lodi, Pordenone, Savona, Rimini, Spoleto, Foligno, Potenza, Cagliari, Cerignola e Palermo.** Attraverso un approccio integrato e collaborativo, **"Accompagna una famiglia"** mira quindi non solo a rispondere ai bisogni immediati, ma anche a costruire opportunità concrete per il futuro, rafforzando le competenze individuali e promuovendo una piena partecipazione alla vita sociale ed economica del Paese.

SPORT E INCLUSIONE

Sport never stop

Con la **Fondazione L'Albero della Vita ETS, Fondazione Conad ETS** ha messo a punto e sostenuto il progetto **Sport Never Stop**, un'iniziativa mirata a contrastare la povertà educativa offrendo a bambini e ragazzi che vivono nei quartieri più svantaggiati delle grandi città l'opportunità di praticare sport gratuitamente durante tutto l'anno. Il progetto include anche laboratori creativi e didattici, con l'obiettivo di sottrarre giovani in condizioni di povertà e marginalità sociale al rischio di criminalità e devianza. Nell'edizione 2024-2025 abbiamo coinvolto otto città: **Milano, Bergamo, Genova, Cagliari, Perugia, Napoli, Catanzaro, Venezia e Brindisi.** Sono state assegnate **179 doti sportive** e coinvolti in totale **1350 beneficiari diretti** e indiretti. L'iniziativa punta a educare attraverso lo sport, trasmettendo valori positivi e promuovendo stili di vita sani. Il programma prevedeva l'inserimento di circa **250 bambine e bambini** in percorsi sportivi gratuiti per 9 mesi, laboratori sul benessere e lo stile di vita sano e sui valori dello sport. Il programma ha visto i giovani partecipanti impegnati 12 ore settimanali per circa 9 mesi. Inoltre, sono state coinvolte 19 scuole e 28 associazioni sportive - su tutto il territorio nazionale - in momenti di educazione e sensibilizzazione ai valori positivi dello

sport e a uno stile di vita sano. Da ottobre 2025 è partita la terza edizione che vedrà coinvolte le seguenti città: **Milano, Reggio Emilia, Genova, Cagliari, Napoli, Catanzaro, Brindisi e San Benedetto del Tronto.** Novità di questa edizione sarà l'attenzione a combattere gli stereotipi di genere negli ambienti sportivi.



Sport senza confini

In collaborazione con **FISPES – Federazione Italiana Sport Paralimpici e Sperimentali**, nel 2025 abbiamo sostenuto la realizzazione di **15 raduni** della **Scuola Itinerante di FISPES** in diverse città italiane: **Reggio Emilia, Brescia, Padova, Torino, Forlì, Cagliari, Pescara, Monza, Cosenza, Pistoia, Pesaro, Lecce, Ancona, Palermo e Roma**. Il progetto, che offre ai giovani diversamente abili delle 'due-giorni' di pratica sportiva su diversi territori in tutta Italia, mira a

favorire integrazione, socializzazione e crescita personale attraverso percorsi ludico-sportivi pensati per valorizzare le potenzialità individuali, orientare i partecipanti a scegliere l'attività più in linea con le loro abilità e rafforzare i legami con le realtà del territorio che offrono corsi sportivi più adatti a loro. I raduni rappresentano un'occasione per fare rete tra federazione, istituzioni, cooperative, associazioni e comunità locali, con l'obiettivo di offrire a giovani in situazioni di fragilità opportunità sportive sempre più accessibili e stabili nel tempo.



Torneo degli Oratori - Tuttinggioco



Fondazione Conad ETS ha ideato e promosso la realizzazione di un Torneo degli oratori, **Tuttinggioco**, in partnership con il **CSI** (Centro Sportivo Italiano), arrivato alla sua terza edizione nell'estate del 2025. Obiettivo dell'iniziativa è favorire l'inclusione sociale attraverso lo sport, rendendolo accessibile a tutti: attraverso il nostro sostegno, sono stati erogati 1.800 voucher per consentire la partecipazione gratuita ai centri estivi anche a giovani in difficoltà economiche, coinvolgendo **51 oratori di 34 città** divise in

cinque macro-zone, su tutto il territorio nazionale. Sono stati **8.500 i partecipanti** al torneo, di cui **2.000 beneficiari dei voucher**. Durante il mese di luglio a **Ravenna, Robassomero (Torino), Lecco, Mesagne (Brindisi) e a Ponte Patoli (Perugia)**, si sono svolte le cinque finali per decretare la squadra vincitrice: come premio ogni membro della squadra ha ricevuto una carta prepagata di **Fondazione Conad ETS** dal valore di € 50 da spendere nei negozi Conad del territorio.



PROGETTI DEI SINGOLI SOCI FONDATORI

Retail for impact: Make it healthy, make it cool

Premio nazionale rivolto a studenti di Economia e Marketing di 13 Università di tutta Italia, ai quali viene sottoposto il caso **"Make it healthy, make it cool"**.

L'obiettivo è studiare strategie di marketing e comunicazione per rendere più evidente la parte sostenibile del prodotto MDD Piacersi CONAD, facendo in modo che venga scelto anche per i valori di benessere e sostenibili-



tà che suggerisce.

La Fondazione della prima insegna della distribuzione in Italia lancia un contest che coinvolge i giovani per contribuire a rendere più sostenibile il sistema della GDO attraverso soluzioni innovative.



Una carezza per Natale

Fondazione Conad ETS ha sostenuto, grazie al Consorzio nazionale, l'iniziativa solidale **'Una carezza per Natale'** insieme ad altri partner, con l'obiettivo di consegnare un piccolo dono ai pazienti oncologici degli ospedali pediatrici di alcuni dei più grandi ospedali italiani, ricoverati durante il periodo natalizio per sottoporsi alle cure necessarie.

L'iniziativa ha previsto la consegna di uno zainetto contenente giocatto-

li, dolci e articoli di cartoleria, a 500 bambini all'interno di strutture ospedaliere situate in 11 Regioni italiane.



Pagine di legalità

Pagine di legalità è un percorso formativo della **fondazione Scintille di Futuro**, fondata dal magistrato **Pietro Grasso**. Il progetto svoltosi durante l'anno scolastico 2024/2025 ha previsto due incontri online con i docenti referenti di ciascuna classe, preliminari e in itinere, e un confronto

finale che ha coinvolto oltre **70.000 studenti e docenti da 635 scuole** in tutta Italia. Inoltre, grazie al supporto di **Fondazione Conad ETS** e la collaborazione con le cooperative Conad, è stato possibile organizzare cinque incontri finali in presenza in cinque scuole diverse sul territorio nazionale nelle città di **Roma, Macerata, Forlì, Reggio Emilia e Modena**.



Museo del Presente

Diffondere una cultura della legalità è un obiettivo importante della Fondazione: per questo **Fondazione Conad ETS** ha sostenuto "attraverso il **Consorzio Nazionale**" la realizzazione della Biblioteca all'interno del **'Museo del Presente e della memoria della lotta alle mafie'**, affinché possa diventare un punto di riferi-

mento culturale per tutti i cittadini e le nuove generazioni.

Il museo e la biblioteca si pongono come un nuovo spazio di rigenerazione urbana e sociale dedicato a tutte le vittime di mafia, indirizzandosi in particolar modo ai giovani come luogo simbolo di un nuovo patto generazionale a sostegno della legalità.



Università della Strada



Durante l'anno accademico **2025-2026** **Fondazione Conad ETS**, in collaborazione con l'**Università della Strada Gruppo Abele e Istituto Universitario Salesiano di Torino Rebaudengo**, aggregato alla Facoltà di Scienze dell'Educazione dell'Università Pontificia Salesiana, ha donato 5 borse di studio per iscritti al corso di perfezionamento: **"Il lavoro di prossimità: modelli, metodi e strumenti"**.

I cinque vincitori, uno per area geografica, hanno avuto la possibilità di partecipare gratuitamente all'intero corso che ha offerto loro conoscenze, competenze e strategie operative fondamentali per il lavoro di strada nei suoi vari ambiti di intervento (dipendenze, migrazioni, povertà, welfare di comunità, contesti giovanili, ecc.).



Timeless School Contest

La cooperativa **CIA Conad** tramite la **Fondazione Conad ETS** ha supportato la prima edizione locale (2024-2025) del **Timeless School Contest**. Il Progetto è il primo contest nazionale delle scuole superiori in ambito musicale, nato per valorizzare il talento artistico dei giovani, rafforzare il rapporto tra

studenti, scuola e territorio e divulgare il coraggio di mettersi in gioco.

A **settembre 2025** presso **Palazzo Sidera, sede di CIA Conad**, si è tenuta la finalissima che ha visto sul palco i migliori giovani musicisti provenienti da quindici scuole superiori della Romagna – **Forlì, Cesena, Imola, Riccione, Rimini, Lugo e Faenza** – dopo un percorso che, negli ultimi mesi, ha coinvolto un centinaio tra cantanti, band, DJ e producer.





Tau per tutti

Attraverso **Conad Nord Ovest, Fondazione Conad ETS** ha sostenuto il progetto sportivo di inclusione **Tau per TUTTI**, dedicato a giovani tra gli 8 e i 20 anni affetti da disabilità intellettiva, e il progetto **School Tau Project**, che organizza attività motoria nelle scuole

le per giovanissimi tra i **3 e i 7 anni di età**. Obiettivo di **Tau per TUTTI** è offrire ai giovani disabili una possibilità di riuscita e di successo che si realizza attraverso l'attività sportiva, favorendo lo sviluppo di attività motorie di base e di coordinamento motorio, l'incremento delle abilità sociali e comunicative, l'integrazione tra ragazzi con disabilità e ragazzi normodotati e un aumento dell'autostima.



Borsa di studio per la Scuola di Giornalismo di Perugia

In linea con le attività di supporto alle giovani generazioni e grazie al contributo di **PAC2000A, Fondazione Conad ETS** sostiene la Scuola di Giornalismo Radiotelevisivo di Perugia, una delle più antiche e prestigiose scuole italiane di giornalismo. La Scuola promuove un **Corso biennale in Giornalismo**

Radiotelevisivo destinato a giovani (Under 35) laureati (triennale e magistrale) che vogliano diventare giornalisti professionisti. Il contributo di **PAC2000A attraverso Fondazione Conad ETS** consente di finanziare una borsa di studio annuale per sostenere la formazione di un futuro giornalista. Un sostegno concreto ai giovani per affrontare con preparazione una professione delicata e complessa.



4. Nota Metodologica

Questo documento è il terzo Bilancio Sociale di **Fondazione Conad ETS** ed è stato redatto seguendo le “**Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del terzo settore**” presenti nel Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in particolare seguendo le direttive dei paragrafi 5 e 6. La redazione del bilancio si è attenuta ai seguenti principi:

Rilevanza: nel bilancio sociale sono riportate solo le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell'andamento dell'ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli stakeholder;

Completezza: sono identificati i principali stakeholder che influenzano e/o sono influenzati dall'organizzazione e inserite le informazioni ritenute utili per consentire a tali stakeholder di valutare i risultati sociali, economici e ambientali dell'ente;

Trasparenza: è reso chiaro il procedimento logico seguito per rilevare e classificare le informazioni;

Neutralità: le informazioni sono rappresentate in maniera imparziale, indipendente da interessi di parte e completa, riguardano gli aspetti sia positivi che negativi della gestione senza distorsio-

ni volte al soddisfacimento dell'interesse degli amministratori o di una categoria di portatori di interesse;

Competenza di periodo: le attività e i risultati sociali rendicontati e manifestati, si sono svolti nell'anno di riferimento (2025);

Comparabilità: l'esposizione rende possibile il confronto sia temporale (cambiamenti nel tempo dello stesso ente) sia - per quanto possibile - spaziale (presenza di altre organizzazioni con caratteristiche simili o operanti nel medesimo/analogo settore e/o con medie di settore);

Chiarezza: le informazioni sono esposte in maniera chiara e comprensibile per il linguaggio usato, accessibile anche a lettori non esperti o privi di particolare competenza tecnica;

Veridicità e verificabilità: i dati riportati fanno riferimento alle fonti informative utilizzate;

Attendibilità: i dati positivi riportati sono forniti in maniera oggettiva e non sovrastimata; mentre i dati negativi e i rischi connessi non sono sottostimati;

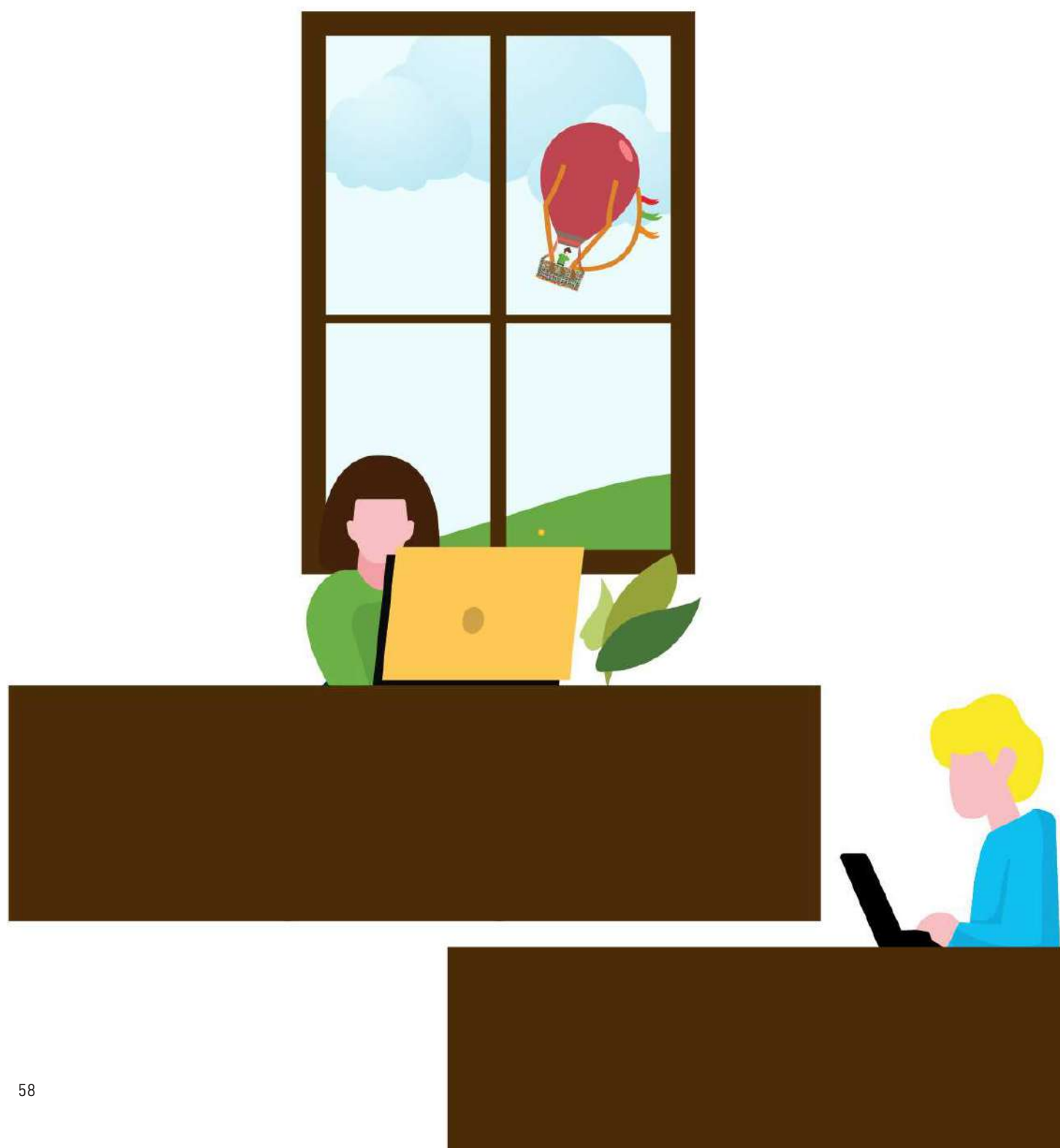
Autonomia delle terze parti: ove terze parti siano incaricate di trattare specifici aspetti del bilancio sociale ovvero di garantire la qualità del processo o formulare valutazioni o commenti, è loro richiesta e garantita la più completa autonomia e indipendenza di giudizio.

Nel corso del 2025 la Fondazione ha ricevuto erogazioni liberali per la quasi totalità da parte dei Soci Fondatori, per un totale di **€ 1.268.908**. Per tutti i dettagli si rimanda al Bilancio di Esercizio e alla Relazione di Missione consultabili sul sito **www.fondazioneconadets.it**. Nel corso dell'esercizio 2025 Fondazione Conad ETS ha intrattenuto due rapporti di lavoro dipendente. Il requisito previsto all'art.16 del D.Lgs. n. 117/2017, che prevede in ciascun ente del Terzo settore che la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, risulta ampiamente rispettato attestandosi intorno al 4,6. La ripartizione del valore aggiunto è indicata nella seguente tabella:

Erogazioni ricevute 2025:	€ 1.268.908
Donazioni elargite 2025:	€ 1.351.509
Stipendi 2025:	€ 220.501
Compenso Organo di Controllo (compenso più rimborso spese) 2025:	€ 15.100
Imposte 2025 a titolo di Irap	€ 5.857

3. Situazione Economica

5. Relazione dell'Organo di Controllo



RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO BILANCIO SOCIALE AL 31.12.2025 – FONDAZIONE CONAD ETS

Alla Fondazione Conad ETS

Rendicontazione della attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di Fondazione Conad ETS, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n. 117/2017, ho svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto da Fondazione Conad ETS, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D.Lgs. n. 117/2017.

L'ente Fondazione Conad ETS ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Ho, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è

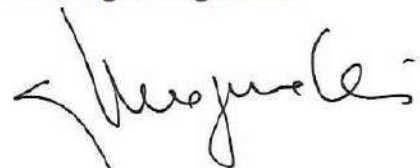
stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, attualmente applicabili. In questo senso, ho verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto si attesta che il bilancio sociale dell'ente Fondazione Conad ETS è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Milano, 4 maggio 2026

L'organo di controllo
Dr Giorgio Magnanelli





Bilancio Sociale 2025

